



Корпоративный тренинг "Логистика склада. Оптимизация процессов, технологии и системы управления"

и деловая игра по оптимизации работы склада «LogicStore».

Ценность	<p>В течение тренинга участники повышают уровень профессиональных компетенций, что позволяет квалифицированно решать следующие задачи:</p> <ul style="list-style-type: none">- сократить расходы на склад до 30% без дополнительных инвестиций и при этом повысить уровень логистического обслуживания (скорость, качество и надежность);- организовать упорядоченную работу склада с безошибочной системой учета товародвижения;- корректно выбрать технологию хранения и грузообработки, определить тип и рассчитать количество подъемно-транспортного оборудования (погрузчиков, штабелеров и пр.);- выбрать и без ошибок внедрить Систему управления складом (WMS); <p>Перед проведением тренинга нашими консультантами возможно проведение экспресс-аудита складской системы компании и на основании его результатов формирование рекомендаций по ее улучшению.</p> <p>В программе представлена пошаговая программа действий при переезде склада, его реконструкции или создании нового объекта.</p>
Уникальность	<ul style="list-style-type: none">• Использование авторизованных деловых игр цикла «LogicStore», участие в которых позволяет за короткое время погрузиться в атмосферу реального объекта, идентифицировать проблемы, изучить и применить механизм их эффективного решения.• Командная работа в деловых играх, решении практических задач и Case study.• Выполнение более 10 практических и расчетных задач по наиболее актуальным «складским» задачам, исходным данным компании и примерами из отрасли.

	<ul style="list-style-type: none"> • Демонстрация и работа с новейшими технологиями в «живом» режиме (WMS, RFID и др.). • Возможность проведения аудита работы склада компании без дополнительной оплаты.
Отзывы	Более 100 компаний высоко оценили качество и эффективность результатов тренинга.
Учебные материалы	Альбом материалов включает более 10 практических расчетных работ, сводные данные по KPI по 12 отраслям, презентацию и видео файлы с эффективными примерами проектов и внедрений. Дополнительные материалы: формы и модели расчетов в Excel.
Итоговые документы	Сертификат Координационного совета по логистике
Продолжительность	min 16 ак. часов / 2 дня
Программа	<p>Модуль I. Аудит работы склада. Определение ключевых показателей эффективности (KPI)</p> <ul style="list-style-type: none"> • KPI складов и методы расчета показателей • «Отцифровка» показателей работы склада и сравнение показателей с лучшими в Вашей отрасли (аналитические данные по 12 отраслям, более 200 компаний). • Проблемы и ошибки в организации работы складов и в выборе технологии, влияющие на эффективность работы. • Технологические и организационные решения внутренних и внешних проблем склада. • Влияние внешних процессов на работу склада и 5 основных вопросов, которые нужно решить руководителю склада прежде, чем принять решение об оптимизации внутренних процессов. <p><i>Case. Рассмотрение основных ошибок в организации работы склада на примере различных складов (КОМОС, ЕДЕКА, Volkswagen, Газпромнефть, АВТОВАЗ, КАМАЗ, УАЗ и др.).</i></p> <p>Концепция функционирования склада (логистического центра), как структурного подразделения коммерческого предприятия (стратегия "Внутренний логистический оператор")</p> <ul style="list-style-type: none"> • Особенности работы логистических операторов 2PL, 3PL, 4PL. • Технологические характеристики складов классов "А, В, С, D" и требования к условиям хранения. • Справочник услуг выполняемых "Внутренним логистическим оператором". • Определение стоимости услуг выполняемых "Внутренним логистическим оператором".

Внедрение концепции LEAN («Бережливое производство») в работу склада.

Модуль II. Оптимизация складского технологического процесса

- Методология оптимизации технологического процесса (позволяет без привлечения инвестиций в оборудование повысить эффективность и максимально упорядочить работу склада).
- Организация приемки продукции по количеству и качеству.
- Организация разгрузки транспортных средств: повышение производительности при изменении технологии ПРР, в том числе с нестандартными грузами.
- Идентификация и маркировка поступившей продукции: автоматическая идентификация (штриховое кодирование, RFID) и индивидуальное кодирование.
- **Практическая работа:** "Проведение ABC, XYZ анализа продукции, размещение продукции по результатам проведения анализа, расчет экономического эффекта"
- "Двухбункерная" система организации хранения.
- Организация комплектации заказов. Системы "G2M" и "M2G".
- Использование систем комплектации Pick by Voice, Pick by Light
- Как повысить производительность комплектации в 5 – 7 раз без привлечения инвестиций. Организация индивидуальной и комплексной («волновой») системы формирования заказов. Алгоритм автоматизированного расчета времени на формирование заказов.
- **Практическая работа:** выбор и расчет параметров системы комплектации.
- Упаковка и маркировка собранных заказов.
- Отгрузка заказов.
- Организация контроля отгружаемых заказов: автоматическая технология и "столы контроля"

Case. Практические ситуации и расчетные работы на примере «живых» складов (КОМОС, EDEKA, Volkswagen, Газпромнефть, АВТОВАЗ, КАМАЗ, УАЗ и др.).

Организация системы мотивации складского персонала

- Разработка и выбор системы мотивации.
- Технологические решения в создании системы мотивации.
- Определение показателей эффективности системы мотивации: рост производительности труда, повышение уровня логистического сервиса, точность комплектации, сокращение текучести кадров, сокращение прогулов.

Case. Построение системы мотивации в компаниях FM Logistic (Франция) и Global Logistics Partners

Модуль III. Деловая игра «LogicStore»

Участие в игре позволяет погрузиться в атмосферу реального склада и запустить механизм принятия профессиональных решений по оптимизации процессов. Раунд за раундом участники игры

совершенствуют процессы по показателям: стоимость, качество, производительность, скорость.

Задачи игры: выявление взаимосвязей процессов и технологических участков; «цифровая» оценка уровня сервиса, ресурсоемкости операций и расходов; моделирование различных вариантов выполнения операций (приемка, формирование укрупненных единиц, размещение на хранение, комплектация заказов, контроль, отгрузка, передача получателю) и выбор оптимального варианта; выявление проблем в работе склада и разработка и внедрение решений по улучшению.

Модуль IV. Проектирование технологии и логистики при создании (реконструкции) склада или переезде

- Методология и этапность создания (реконструкции) склада.
- Размещение складского комплекса с учетом расчета стоимости выполняемой транспортной работы.
- Прогноз потребности в размерах склада.
- Анализ динамики товарного потока компании. Переход от объемно-массовых характеристик продукции к местам хранения.
- Определение геометрических параметров грузовых единиц.
- Расчет потоков товаров (поступление, отгрузка) с учетом перспективы.
- Определение структуры и объема товарных запасов.
- Конструкция и расчет необходимого количества мест хранения.
- Разработка вариантов технологии в соответствии со спецификой товарного потока (узкопроходная, широкопроходная, штабельная, набивное хранение, гравитационное, консольные стеллажи, High Bay, сверхплотное хранение с автоматизацией инфраструктуры и еще более 15 типов технологий хранения в зависимости от параметров грузового потока).
- Подъемно-транспортное оборудование (ПТО). Методика выбора ПТО. "Подводные камни" и часто допускаемые ошибки при выборе ПТО, которые приводят к коллапсу на складах.

Практические работы:

- "Анализ товарного потока, выбор и проектирование технологии хранения и грузообработки для склада компании "Manufacturing&Trading"
- "Расчет количества агрегатов обслуживания (персонала, подъемно-транспортного оборудования)".
- Расчет площади и геометрических параметров технологических участков (зона приемки, отгрузки, хранения, комплектации, зона зарядки и обслуживания АКБ, зона АБП и пр.)
- Расчет количества доков и размерностей технологических зон склада
- Разработка схемы размещения технологических участков
- Рекомендации по планировке

Case. Практические работы и рассмотрение «подводных камней» и ошибок, допускаемых при создании технологии хранения и грузообработки на много- и монономенклатурных складах,

небольших и масштабных проектах. (Газпромнефть, ОАО «БелЗАН», ФОНИКА, Авто-Альянс, УАЗ, ТБМ Групп и др.)

Расчет и оценка экономических параметров проекта (CAPEX, OPEX, NPV)

Вы научитесь разрабатывать и вести бюджет проекта в соответствии с выбранным вариантом (вариантами) технологии и с учетом инвестиционной схемы.

- Расчет капитальных инвестиций (CAPEX)
- Расчет текущих и эксплуатационных затрат (OPEX)
- Расчет возврата инвестиций
- Анализ сравнительных данных по результатам реализации проекта по различным вариантам технологии и инвестиционных схем.

Ценность разработки бюджета проекта: возможность принятия объективного решения об оптимальном варианте создания склада на основе детальных расчетов, выполненных по международным стандартам.

Модуль V. Система управления складом (WMS). Как правильно внедрить и работать?

Сегодня более 90% WMS, внедренных на российских предприятиях используются не более чем на 12 – 15% от своих функциональных возможностей. Мы выясним причины и изучим оптимальный алгоритм и опыт организации внедрения и работы с WMS с полной отдачей и минимальным риском и зависимостью от принятия решений человеком.

- Требования к Справочникам Системы управления
- Требования к функциональному составу Системы
- Требования к модулю «Планирование ресурсов»
- Требования к модулю «Подготовка к приемке»
- Требования к модулю «Приемка»
- Требования к модулю «Управление хранением»
- Требования к модулю «Комплектация заказов»
- Требования к модулю «Консолидация, контроль полноты комплектации заказа»
- Требования к модулю «Отгрузка заказа»
- Требования к описанию топологии Склада в Системе
- Требования к процедурам проведения инвентаризации
- Требования к системе автоматической идентификации
- Требования к системе генерации документов и отчетности
- Требования к Системе управления базой данных (СУБД)
- Требования к составу IT инфраструктуры
- Требования к взаимодействию с оборудованием
- Требования к интеграции WMS и ERP систем

Подробная информация и контакты

seminar@ec-logistics.ru + 7 903 742 65 32